

Plán realizace Strategického záměru

vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty výtvarných umění Vysokého učení technického v Brně

pro rok 2021

Dokument „Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty výtvarných umění Vysokého učení technického v Brně pro rok 2021“ (dále také „Plán realizace SZ FaVU 2021“)¹ představuje součást strategického řízení FaVU VUT. Uskutečnění uvedených záměrů a cílů bude v roce 2021 podporováno rozvojovými projekty a spoluprací fakulty s partnerskými školami, fakultami a součástmi VUT a veřejností.

Popis cílů je strukturován v souladu s prioritními oblastmi Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT na období od roku 2021 a v souladu s Plánem realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT pro rok 2021.

¹ Z důvodu souladu se Strategickým záměrem VUT 2021+ a se Strategickým záměrem Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy 2021+, je pro větší přehlednost drženo také značení operačních cílů. Chybějící písmena ve struktuře členění textu nejsou tedy chybou dokumentu.

PRIORITNÍ CÍL 1: ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FaVU VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů:

- Zlepšit metodickou podporu akademickým pracovníkům v oblasti tvorby kurikula.
- Vytvářet platformy pro výměnu zkušeností a sdílení dobré praxe ve vzdělávání s ostatními uměleckými školami.
- Oceňovat a propagovat práci úspěšných a kvalitních pedagogů.

B. Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení:

- Zaměřit se na standardizaci získávání zpětné vazby k výuce vč. ateliérové výuky, vyhodnocovat výsledky anonymních studentských anket a přijímat adekvátní opatření.
- Standardizace zapojování externích odborníků do procesů (vnitřního) hodnocení.

C. Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění:

- Aktualizovat metodiku pro ateliérové praxe a stáže.
- Podpořit vznik absolventských inkubátorů a rezidenčních programů.
- Podpořit výuku oborově nespecifických dovedností (prezentační, pedagogické).
- Připravovat systém sledování uplatnění absolventů (graduate tracking).

D. Nadále rozvíjet profesní profil studia a posilovat jeho prestiž:

- Analyzovat možnosti spolupráce s ostatními F/S na realizaci profesně zaměřené studijního programu v oblasti herního designu.
- Analyzovat potřebnost praxe jako standardní součásti kurikula.

E. Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících:

- Provést analýzu aktuálního vybavení pracovišť pro interaktivní výuku.
- Dovybavit vybraná pracoviště technickým zázemím pro interaktivní výuku.

F. Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání:

- Připravit akreditaci NMGr. v AJ.
- Zvýšit počet předmětů vyučovaných v AJ.
- Pokračovat v semestrálním programu „Ateliér hostujícího pedagoga“.
- Přeložit stěžejní dokumenty fakulty do AJ.
- Zrealizovat CRP s výsledkem webového portálu Study Art, prezentující umělecké studijní programy v České republice.
- Rozvíjet platformu Erasmus Without Paper při realizaci zahraničních mobilit na fakultě.
- Rozvíjet individuální zahraniční mobilitu studentů a pracovníků a udržovat užší spolupráci s vybranými zahraničními vzdělávacími a kulturními institucemi, jako jsou galerie a rezidenční a kulturní centra.

PRIORITNÍ CÍL 2: ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCÍ FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FaVU VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech:

- Posilovat kompetence pracovníků ve využívání metod distančního či hybridního vzdělávání a umožnit v odůvodněných případech využívání hybridních metod vzdělávání také v prezenčních studijních programech.
- Vytipovat vhodné předměty, u nichž je možné nástroje distančního či hybridního vzdělávání využívat jako prostředek demokratizace přístupu ke vzdělávání.
- Využívat distanční formy výuky a vytvářet studijní materiály, včetně prezentace výstupů umělecké a tvůrčí činnosti v elektronické podobě, a také využívat vhodné technologie a nástroje pro efektivní rozvoj a podporu on-line vzdělávání.
- Vybudovat zázemí a zajistit metodickou podporu pro distanční a hybridní formy výuky.
- Zavedení možností využívání hybridních a virtuálních forem výuky v rámci mezinárodní spolupráce, např. pravidelné přednášky zahraničních tutorů nebo mentoringový program.

B. Posílit motivaci rozvíjet nabídku a inovovat metody flexibilních forem vzdělávání, včetně vzdělávání poskytovaného online:

- Rozvíjet a inovovat poradenské služby pro studenty a uchazeče o studium, např. on-line chat.
- Rozvíjet tradici dnů otevřených dveří, individuálních konzultací uchazečů o studium v rámci ateliérů a tradici výstav diplomantů, výstav ateliérů a doprovodných programů, tak aby fakulta plnila nejen pedagogickou, ale i kulturní roli v rámci města a ČR.

C. Zajišťovat kvalitu vzdělávání poskytovaného flexibilními formami s ohledem na jejich specifika:

- Rozvíjet standardy zajišťování kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti pro praktické i teoretické studium umění, designu a souvisejících oblastí a systematicky uplatňovat zpětnovazební mechanismy pro vnitřní hodnocení kvality vzdělávací a s ní souvisejících činností.
- Rozvíjet možnosti mezioborové spolupráce jak v rámci VUT, tak s partnery mimo univerzitu a posilovat akademickou integritu studujících, se zaměřením na rizika a příležitosti distančních metod vzdělávání a hodnocení.

D. Umožnit lepší sladování bakalářského a magisterského studia s rodinným a pracovním životem a vytvořit podmínky pro úspěšné studium v prezenční i kombinované formě:

- Věnovat pozornost sladování studia s rodinným a pracovním životem, zejména podporou pečujících rodičů a dalších ohrožených skupin studentů.
- Zpřehlednit metodiku realizace tzv. individuálních studijních plánů studujících.

E. Zlepšit uznávání výsledků předchozího učení v dalším studiu:

- V souladu s profilem absolventa specifikovat podmínky pro uznávání absolvovaných předmětů a jasně deklarovat průchod studiem i pro studenty z jiných univerzit a akademií.

F. Propagovat nabídku celoživotního vzdělávání prostřednictvím kariérního poradenství poskytovaného studujícím i široké veřejnosti a ve spolupráci s Úřadem práce ČR:

- Rozvíjet individuální konzultace, přednášky a kurzy pro veřejnost a posilovat kulturní roli fakulty.
- Rozvíjet výstavní činnost (především Galerie FaVU) a prezentovat úspěšné absolventy fakulty.
- Organizovat profesně orientované kurzy na základě podnětů firem, institucí a odborné veřejnosti.

PRIORITNÍ CÍL 3: ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FaVU VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Zajistit studujícím v prezenční formě doktorských studijních programů dostatečné finanční podmínky pro kvalitní studium:

- Zapojovat doktorandy do řešení grantů, do aplikovaného výzkumu, umožňovat jejich výjezdy na národní i mezinárodní konference a podporovat jejich spolupráci s firmami a kulturními institucemi.

B. Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia:

- Analyzovat relevantnost požadavku na zpracování disertačních prací v oblasti uměleckého výzkumu v angličtině.
- Zpřesnit podmínky absolvování části doktorského studia na zahraniční instituci, případně aktivní účasti v řešitelském týmu mezinárodního (výstavního) projektu.
- Umožnit a systémově podchytit potřebu absolvovat umělecký doktorát na FaVU VUT i pro uchazeče o studium z oblasti průmyslového designu.

C. Zlepšovat podmínky pro úspěšné studium, včetně podpory sladování studia a rodinného života, a posilovat sociální integraci doktorandů:

- Analyzovat kvalitu doktorského studia vedoucí ke zlepšení podmínek pro úspěšné studium.
- Zavést systémovou pozici koordinátora doktorského studia.
- Rozvíjet podpůrné služby pro studenty doktorských studijních programů zprostředkované koordinátorem doktorského studia.

PRIORITNÍ CÍL 4: POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA VUT

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FaVU VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů:

- Aktualizovat pravidla pro rozdělování Institucionální podpory a Fondu umělecké činnosti s ohledem na dlouhodobou stabilitu rozpočtu fakulty.
- Podporovat koncepční rozvoj a kvalitu uměleckých výsledků dodávaných do Registru uměleckých výstupů (RUV).
- Nastavit motivační systém pro podporu kvality publikačních výstupů.
- Navrhnout strategii nakládání s velkými objemy dat v souladu s etickým a ekologickým chováním ve virtuálním prostoru.
- Vydat jednacích řád komisí, posuzující interní fakultní opencally, s cílem nastavit jasnější parametry fungování komisí (např. řešení střetu zájmů, priority podpory apod.).

B. Zajistit rozvoj infrastrukturních služeb:

- Společně s FA VUT formulovat požadavky na plán budoucího společného využití areálu Údolní.
- Podlet se na vypracování strategie a přípravě podkladů vedoucích k získání projektové dokumentace dostavby a rekonstrukce areálu Údolní.

C. Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu:

- Rozvíjet spolupráci s aplikační sférou, odstraňovat související administrativní zátěž, případně s ní pomáhat aplikujícím.
- Analyzovat a zavést možnost smluvního výzkumu s relevantními partnery.
- Sledovat trendy v odvětví kulturních a kreativních průmyslů a aktivně podporovat zapojení studujících v této oblasti.
- Zlepšit metodickou a prezentační podporu pro badatele formou rozšíření webové sekce věnované vědě a výzkumu (lepší prezentace a propagace současných i minulých výzkumů a jejich výsledků).

D. Rozvíjet mezinárodní spolupráci:

- Rozvíjet internacionalizaci a podporovat zahraniční mobilitu a spolupráci na úrovni fakulty jako celku i na úrovni jednotlivých ateliérů a využívat dosavadní spolupráce v rámci partnerských škol s důrazem na navázání nových kontaktů s kvalitními VŠ a institucemi v zahraničí.
- Finančně podpořit zapojování studentů a pedagogů do mezinárodních uměleckých projektů a prezentace této umělecké činnosti na mezinárodních přehlídkách a festivalech.
- Zajistit fungování Ateliéru hostujícího pedagoga jako prioritní oblasti internacionalizace.
- Vydávat publikace (zejm. katalogy diplomantů) ve dvojjazyčné verzi.
- Pokračovat v podpoře rezidenčních pobytů studentů v uměleckých zahraničních centrech.
- Vybudovat webový portál Study Art – web prezentující umělecké studijní programy v ČR.

PRIORITNÍ CÍL 5: BUDOVAL KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ FAVU VUT

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FaVU VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Vytvořit finanční nástroj pro implementaci klíčových strategických priorit:

- Hrát významnou roli v činnosti Asociace uměleckých fakult na neuměleckých vysokých školách v ČR, zejména při parametrizaci Fondu umělecké činnosti pro další období.
- Systematicky vyhledávat dotační tituly vhodné k podpoře činnosti fakulty a k rozvoji tvůrčích a výzkumných aktivit studentů a pedagogů.
- Zvážit ekonomickou spolupráci s aplikační sférou a podporu projektů realizovaných v součinnosti s odvětvími (např. herního) kreativního průmyslu.
- Začít s vytvářením dynamického archivu studentských prací s cílem umožnit a usnadnit veřejnosti a společností pronájem a/nebo koupi studentských děl.

B. Posilovat strategické řízení na FaVU VUT:

- Aktualizovat implementovaný systém hodnocení kvality a výkonnosti pracovníků a organizačních složek fakulty.
- Aktualizovat sekci interních statistik pro užší vedení fakulty v Intranetu FaVU.
- Zohlednit ve strategických rozhodnutích v oblastech vzdělávání, internacionalizace, řízení a kvality doporučení vzešlá z externí evaluace EQ-Arts.

C. Posilovat strategické řízení lidských zdrojů na FaVU VUT:

- Participace na naplnění cílů z akčního plánu vypracovaného pro účely HR Excellence in Research Award (HR Award).

D. Otevřít diskuze o legislativních změnách:

- Podporovat členství zaměstnanců a studentů v odborných grémiích, spolcích a organizacích, které mají či mohou mít vliv na znění právních předpisů s dopadem na fakultu.

PRIORITNÍ CÍL 6: SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ VUT, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FaVU VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Zjednodušit předávání informací veřejné správě a zlepšovat dostupnost a oběh informací pomocí pokračující digitalizace agend:

- Digitalizovat agendu zahraničních mobilit.
- Kreativně pracovat se sociálními sítěmi a propagací dění ve škole ve virtuálním prostoru.

C. Podpořit rozvoj profesionálních aparátů zajišťujících podpůrné služby pro akademické pracovníky a chod FaVU VUT:

- Posilovat nástroje interní komunikace v podobě rozvíjení fakulního newsletteru.
- Aktualizovat rozhraní Intranetu FaVU a sjednotit nakládání se sdílenými daty.
- Podpořit fakulní studentské spolky a iniciativy.

DALŠÍ OPATŘENÍ

- Podpořit tzv. well-being studujících mimo vlastní vzdělávací procesy, a to formou zpřehlednění poradenské a konzultační činnosti a možnosti krytí finančních nákladů při využití těchto služeb.
- Realizovat opatření pro environmentálně šetrné fungování FaVU VUT (např. podpořit doktorandský projekt Recycling Center, omezit produkci i příjem tiskovin ad.).